

意識を喚起し



進んで行動を

私達の使命は…

…私達のクラブ

…地域社会

そしてあまねく広く世界において

2000～2001年度 国際ロータリーのテーマ

第2560地区  
 ガバナー——吉田 昭 平  
 会 長——斎藤 弘 文  
 会長エレクト——五十嵐 昭 一  
 副 会 長——松谷 昊 吉  
 幹 事——丸山 行 彦  
 副 幹 事——清水 良 一  
 S A A——荻根沢 隆 雄  
 副 S A A——中村 和 彦

例 会 日——毎週水曜日 12:30～  
 例会場及び——三条市旭町2-5-10  
 事 務 局——三条信用金庫本店内  
 例 会 場——TEL 35-3311  
 TEL 35-3477  
 事 務 局——FAX 32-7095

本日出席会員数	71名中 50名
先々週出席率	85.94%

### ゲ ス ト

アークランドサカモト(株)  
 会長 坂本洋司様

### 先週のメイクアップ

11/29 新井RCへ  
 加藤紋次郎さん  
 12/4 三条南へ  
 斎藤弘文さん、樺山 仁さん  
 12/5 三条北へ  
 渡辺喜彦さん、橋 直樹さん  
 12/7 村上へ  
 広岡豊作さん

12/9 三条ローターアクト30周年へ  
 斎藤弘文さん、丸山行彦さん、五十嵐昭一さん、  
 石橋育於さん、荻根沢隆雄さん、小出子恵出さん、  
 佐久間勝敏さん、渋谷正一さん、高畑 昭さん、  
 高森章仁さん、中村和彦さん、高橋 司さん、  
 長谷川有美さん、広岡豊作さん、松谷昊吉さん、  
 吉井俊介さん、平原信行さん、外山一郎さん、  
 細井増雄さん、佐野勝栄さん、小越憲泰さん、  
 以上 21名

12/11 三条南へ 渡辺勝利さん  
 12/12 三条北へ 渡辺勝利さん  
 12/12 田上あじさいへ 五十嵐総一さん



# 会長挨拶

齋藤弘文会長

ご挨拶させていただきます。  
 坂本さん、ようこそお出でになりました。心から御礼申し上げます。  
 私は、坂本さんとは大変親しくお付き合いさせて頂いておりました、月曜日になりますと、夜市内の某所に、仲間達と集まりましていろいろな情報交換している訳です。  
 坂本さんの会社は、月曜日が役員会と聞いております。一日中大変頭をお使いになるということで月曜日のお疲れは月曜日に直すということで、仲間達で夜にはリラックスさせることでいろいろ工夫をさせて頂いているところです。  
 私事で恐縮ですが、図らずも、今年の7月23日に湯田上カントリークラブにゴルフに行きまして、まぐれでホールインワンを出してしまったわけです。私としましたら、恥ずかしさもありましたので出来るだけ内密にしていたわけですが、いつのまにか知れるところになり、仲間が集まりましてお祝いをしてくれるということで、今いろんな企画を練って頂いているところです。この代表世話人に坂本さんになって頂いております。  
 皆様には近々中に、ご案内が行くかと思いますが、2月12日坂田信弘プロゴルファー（NHKの解説者、レッスン等各方面で活躍されておられる有名な方）を三条にお招きして講演会を開催する予定になっております。皆様方にも是非出席して聞いて頂ければ幸いかと思います。  
 この様に、坂本さんには何かとお願いしているわけです。本当に有り難うございます。  
 今日は、総会もありますし、又坂本さんの卓話も30分充分取ってありますのでこの辺で終わらせていただきます。  
 有り難うございました。

# 幹事報告

丸山行彦幹事

- ◎三条クリーン協議会より  
 第4回担当者会議開催のご案内がとどいております。  
 と き 12月22日(金) PM6:30~  
 ところ 三観荘
- ◎長久の家より  
 クリスマスパーティーのご案内がとどいております。  
 と き 12月24日(日) PM12:30~  
 ところ 「嵐南公民館」大集会室
- ◎例会変更のお知らせ!  
 三条南RC——12月25日(月) 夜例会 於 おゝ乃  
 三条北RC——12月19日(火) 夜例会 於 おゝ乃  
 見附RC——12月21日(木) 忘年会 於 太田家  
 加茂RC——12月21日(木) 夜例会 於 わか竹  
 燕RC——12月21日(木) 夜例会
- ◎栃尾RCより  
 創立30周年記念式典仮登録のご案内がとどいております。  
 と き 2001年4月21日(土)  
 ところ 栃尾市産業交流センター「おりなす」

## ニコニコBOX



坂本洋司さん（三条南クラブ）  
 今日は卓話をおおせつかりました。喜んで来たわけではございませんので、少しの時間ご辛抱下さい。

齋藤弘文さん  
 三条ローターアクトクラブの30周年記念式典が立派に行なわれました。その時の模様が三条新聞に掲載されましたが、私の顔がひととき大きく載り、穴があったら入りたい気持ちです。

渋谷健一さん  
 20世紀で最後の私78才、妻76才の誕生祝と結婚57年の祝を頂き、年数合計211年の語呂に合せ日頃BOXへの疎音をまとめまして。

- 藤田説量さん  
 久し振りに帰って来ました。
- 渡辺勝利さん  
 坂本様の卓話ありがとうございます。久し振りの例会出席スマセン。
- 丸山行彦さん  
 坂本洋司さん、卓話ありがとうございます。
- 捧 賢一さん  
 アークランドサカモト会長、坂本洋司様の卓話を歓迎して。
- 小越憲泰さん  
 坂本さん今日は卓話ありがとうございます。
- 細井増雄さん  
 坂本会長卓話御苦勞様です。楽しみにしております。
- 川又嘉瑞範さん  
 坂本洋司様の卓話御苦勞様です。卓話楽しみにしております。
- 榎山 仁さん  
 坂本さんの卓話を楽しみに！
- 小宮正敏さん  
 坂本会長様の卓話楽しみにしております。
- 平原信行さん  
 ローターアクト30周年に参加させていただきました。齋藤会長、佐久間委員長ごくろうさまでした。坂本洋司さんを歓迎して、ごくろうさまです。
- 齋藤 弘さん  
 三条ローターアクトクラブ30周年記念大変おめでとございました。
- 会田二郎さん  
 はじめて本成寺での早朝例会に参加出来、とっても良いお話が聞けました、感謝でした。
- 五十嵐昭一さん  
 本成寺での早朝例会で、管長様より大変内容のあるお話を聞きました。
- 荻根沢隆雄さん  
 遅くなりましたが、成田さんの入会を歓迎申し上げます。
- 佐藤 武さん  
 都合に依り、早退させていただきます。
- 成澤敏明さん  
 BOXに協力して。
- 船越正夫さん  
 所用で早退させていただきます。

12月13日分 ￥45,000  
 今年度累計 ￥498,000

# 卓 話

アークランドサカモト株式会社  
 会長 坂本洋司様



お話を苦手としている私が何故常日頃、尊敬しております渡辺様、現会長齋藤様からにげるににげられなかった。今日は私を少しでも知っていただく良い機会と思い、実は恥を覚悟でまいった次第です。

思案の末、兄弟でやってきた「同族経営」について私の考え方をお話します。  
 人生の中で必ず一度はチャンスが訪れます。それに上手く乗れるか乗れないかで、その人の一生が大きく左右される。  
 昭和40年代後半～50年前半にかけてホームセンター新業態に出合い、うまく便乗する事が出来、高度成長期とともに現在の基盤を作る事が出来た。当時、良く知る人に毛利元成の家訓にたとえられた。  
 当社は、三人兄弟で経営の「カジ」を取って来た。それぞれが代表権を有し強固な経営体制で信頼関係をより強く、兄弟でいっしょに会社を経営する時から一つの考えがあった。  
 これから話す事で、地域を代表するオーナー皆様方に異論があると思います。私なりに兄弟でいかに仲良く共同経営出来るか？どうしたらいいのか？  
 前人いわく、前例では兄弟でいっしょにやற்றுまく行った例はほとんど無い！  
 うまくいかない原因は「欲と権限」にあると…  
 …。  
 そこで私の行なったことが「平等の手法」の実践  
 その主なもの  
 1、三人が全て平等である事（現専務（三男）が結婚してから）  
 年収面、各々の奥さんの給料迄同じ、現在迄も年収、保有株式数まで全て同じ  
 2、それぞれが役割、持ち場を尊重、お互いの領域をおかさないう心掛けている。  
 (例) 私の場合  
 小会社を含めたグループ代表  
 外部団体参加  
 得意先の諸々行事への参加  
 社内では、財務担当、資本改革を実行する立場  
 (例) 社長の場合  
 営業部門の経営責任者

アークランドサービス(株)の社長兼務  
(例) 専務の場合

営業実務面を担当

ランドジャパン(株)の社長兼務

経営感覚が素晴らしく感謝と信頼、若いのに社長交替は何故、平等の手法と無名の会社を成長させたのも同族経営のお陰。喜びや苦しみ、そして責任にいたる迄、平等にわかち合う心。

永年専務であったが、トップ経営を経験していた社長に執着しておらない弟達にも経営戦略を自分で創りあげさせたい。

現社長に代って時流に合わせ小売戦略を一店巨大主義を打ち出し好結果を得ている。次なるトップに三男現専務の起用を考えている。企業は常に「進歩、前進」を続けなければならない。

次なる世代への継承も考えておく必要があり、兄弟から子供達に至る継承の中で、「三本の矢」としての団結力が薄まり、又同族経営が弊害にな

る可能性さえ考えられる。

経営者として志した時からの同族会社の手本に東京証券取引所一部上場企業で外食産業のS社があった。

そのS社は四人兄弟による同族経営で、日本一のファミリーレストランを築きあげた。経営の健全性を保つため、自分流のルールを取り決めて行動していた。

1、株式の所有数同じ

1、ケンカをしたら株式の全てをおいて出て行く

1、子供を後継にしない

このルールがすべて正しいとは思いませんが、経営者としてなすべき事は、永久にほろびない強い会社を創りあげる事。我々が現役で頑張っているうちに、ルールを作っておく必要を感じる。

幸せな仕事人生であったと思います。

## 例会案内

三条RC	12月27日例会	卓話	藤田説量会員
	1月3日例会	休会	

### メイクアップをどうぞ

三条南RC	12月25日例会	夜例会	於 おゝ乃
	1月1日例会	(祝) 休会	

三条北RC	12月26日例会	会員卓話	
	1月2日例会	休会	

加茂RC	12月28日例会	クラブ・フォーラム	
	1月4日例会	休会	

燕RC	12月28日例会	通常例会	
	1月4日例会	休会	

見附RC	12月28日例会	通常例会	
	1月4日例会	休会	